

2026年3月期 決算補足説明資料

2026年5月14日

神戸電鉄株式会社

(東証プライム市場 9046 <https://www.shintetsu.co.jp/>)

◇注意事項◇

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。
実際の実績等は今後様々な要因によって予想数値と異なる可能性があります。

目次

I. 2026年3月期 決算概要	P. 1
1. 2026年3月期 連結業績ハイライト	P. 2
2. 連結業績 セグメント別	P. 3
3. 2026年3月期末 連結貸借対照表	P. 9
4. 2026年3月期 連結キャッシュ・フロー	P. 10
II. 2027年3月期 業績予想	P. 11
1. 2027年3月期 連結(通期)業績予想	P. 12
2. 連結業績予想 セグメント別	P. 13
3. 連結設備投資計画 セグメント別	P. 14

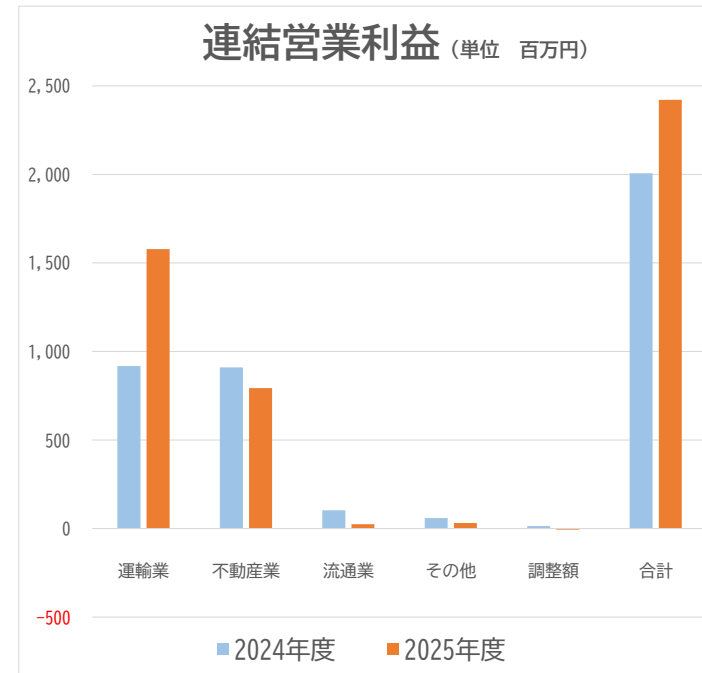
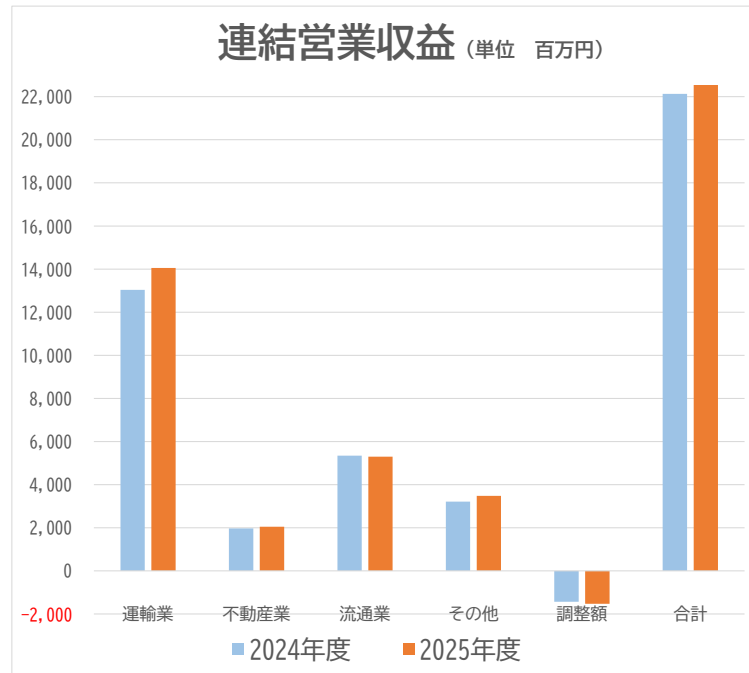
I. 2026年3月期 決算概要

1. 2026年3月期 連結業績ハイライト

(単位 百万円)

	2026年3月期 実績 (A)	2025年3月期 実績 (B)	増減額 (A - B)	増減率 (%)	2026年3月期 前回予想 (2026年1月公表) (C)	増減額 (A - C)
営業収益	23,347	22,131	1,216	5.5	22,990	357
営業利益	2,421	2,006	415	20.7	2,250	171
営業外収益	231	229	2	0.9		
営業外費用	792	645	147	22.8		
経常利益	1,861	1,589	272	17.1	1,650	211
特別利益	1,832	1,288	544	42.2		
特別損失	1,634	1,288	346	26.9		
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,462	1,150	312	27.1	1,410	52

2. 連結業績 セグメント別



(単位 百万円)

	運輸業	不動産業	流通業	その他の事業	調整額	合計
(営業 収 益)						
2026年3月期	14,052	2,047	5,296	3,482	△ 1,530	23,347
2025年3月期	13,040	1,967	5,347	3,212	△ 1,436	22,131
比較増減	1,012	80	△ 51	270	△ 94	1,216
(営業 利 益)						
2026年3月期	1,578	793	24	31	△ 6	2,421
2025年3月期	918	910	103	59	14	2,006
比較増減	660	△ 117	△ 79	△ 28	△ 20	415

セグメント情報(運輸業)

(単位 百万円)

		2026年3月期 実績 (A)	2025年3月期 実績 (B)	増減額 (A - B)	増減率 (%)
営業収益		14,052	13,040	1,012	7.8
内訳	鉄道事業	9,949	9,216	733	8.0
	バス事業	1,790	1,719	71	4.1
	タクシー業	2,312	2,104	208	9.9
営業利益		1,578	918	660	71.9
内訳	鉄道事業	1,245	676	569	84.2
	バス事業	235	158	77	48.7
	タクシー業	97	84	13	15.5

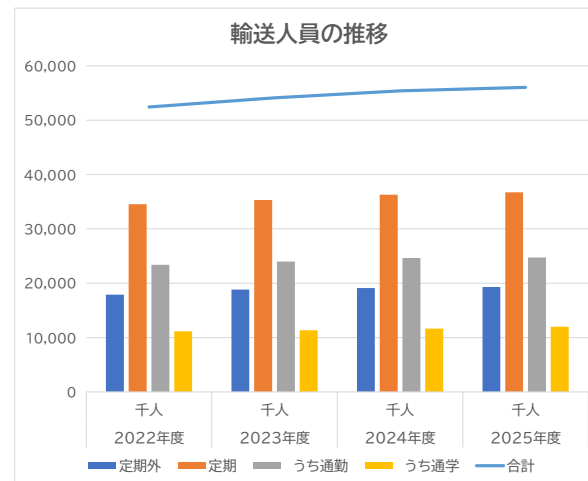
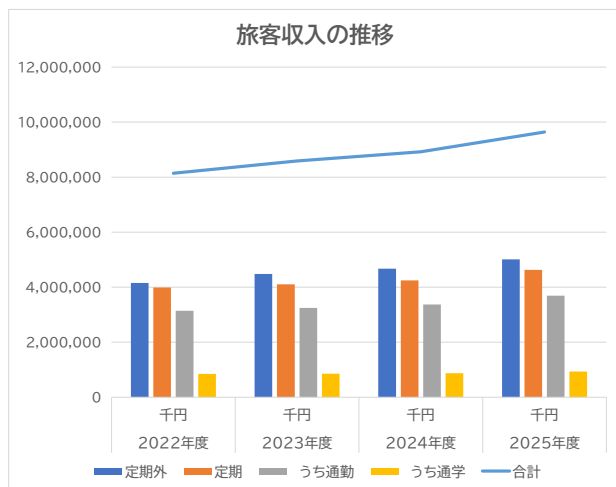
鉄道事業は、前期に引き続き利用者数が回復基調で推移したことや、前年度に実施した運賃改定が寄与したこと等により増収・増益となりました。

バス事業は、企業や学校の貸切送迎業務をはじめ積極的な営業活動を展開したことや、前年度に実施した運賃改定が寄与したこと等により増収・増益となりました。

タクシー業は、大阪地域における大阪・関西万博の開催による需要増加に対応したほか、地域コミュニティ交通「からとんくるりんバス」(神戸市北区唐櫃台地域)および「さとやま」(神戸市北区青葉台・柏尾台地区)の本格運行の開始等収益の拡大に努めたことや、2025年11月に実施した運賃改定が寄与したこと等により増収・増益となりました。

(運輸業) 鉄道事業 旅客収入及び輸送人員

	旅客収入				輸送人員			
	2026年3月期 千円	2025年3月期 千円	比較増減 千円	増減率 %	2026年3月期 千人	2025年3月期 千人	比較増減 千人	増減率 %
定期外	5,011,051	4,674,693	336,358	7.2	19,315	19,120	195	1.0
定期	4,630,848	4,245,749	385,099	9.1	36,718	36,280	438	1.2
うち通勤	3,693,412	3,369,928	323,484	9.6	24,733	24,629	104	0.4
うち通学	937,436	875,820	61,616	7.0	11,984	11,651	333	2.9
合計	9,641,899	8,920,442	721,457	8.1	56,033	55,401	632	1.1



(注) 第1種鉄道事業及び第2種鉄道事業の合計であります。

セグメント情報(不動産業)

(単位 百万円)

	2026年3月期 実績 (A)	2025年3月期 実績 (B)	増減額 (A - B)	増減率 (%)
営業収益	2,047	1,967	80	4.1
営業利益	793	910	△ 117	△ 12.9

土地建物賃貸業は、収益の拡大を図るため当社が保有する賃貸物件へのテナント誘致を進めるとともに、2025年4月に大阪府摂津市、2025年9月に東京都葛飾区、2026年1月に東京都立川市において新規物件を取得しました。

また、神戸市及び神戸市道路公社から管理運営業務を受託している「神戸市立三宮駐車場(神戸市中央区)」他5施設について、円滑な運営に努めるとともに、2025年4月より新たに神戸市道路公社から「箕谷駐車場(神戸市北区)」の管理運営業務を受託しております。

以上の結果、営業収益は増収となりましたが、営業利益は、新規物件の取得に伴う一時的な費用の支出等により、減益となりました。

セグメント情報(流通業)

(単位 百万円)

		2026年3月期 実績 (A)	2025年3月期 実績 (B)	増減額 (A - B)	増減率 (%)
営業収益		5,296	5,347	△ 51	△ 1.0
内訳	食品スーパー業	3,867	3,937	△ 70	△ 1.8
	コンビニ業・飲食業他	1,428	1,410	18	1.3
営業利益		24	103	△ 79	△ 76.7
内訳	食品スーパー業	△ 3	48	△ 51	-
	コンビニ業・飲食業他	28	55	△ 27	△ 49.1

食品スーパー業は、青果部門を中心とした生鮮部門の品揃えを強化するとともに、ご当地フェア等の集客策を実施するなど、販売促進策を各店舗で積極的に展開しました。また、ご好評をいただいている移動スーパー「とくし丸」については、2025年11月から新たに6号車の運行を開始し、引き続き顧客開拓を精力的に行うなど、収益の拡大に努めました。

コンビニ業及び飲食業は、各店舗で販売促進策を実施するなど増収に努めました。

しかしながら、エネルギー価格や食料品価格の高騰に伴う消費者の買い控え傾向等により、流通業は減収・減益となりました。

セグメント情報(その他)

(単位 百万円)

	2026年3月期 実績 (A)	2025年3月期 実績 (B)	増減額 (A - B)	増減率 (%)
営業収益	3,482	3,212	270	8.4
営業利益	31	59	△ 28	△ 47.5

保育事業及び健康事業は、駅に近接する各施設の強みを活かしてご利用者の増に努めました。
 建設業においては、当社グループ外からの受注拡大に努めました。
 なお、施設改修調査等のため休業しておりました神戸市東灘区のスイミングスクール(健康事業)については2025年12月に営業を終了しました。
 これらの結果、その他の事業全体では、営業収益は建設業等により増収となったものの、営業利益は減益となりました。

3. 2026年3月期末 連結貸借対照表

(単位 百万円)

	2026年3月期末 (当期末)	2025年3月期末 (前期末)	増減額	主な増減内容
流動資産	6,452	5,163	1,289	補助金工事・受託工事に係る未収金の増 767 他
固定資産	87,041	85,516	1,525	有形固定資産の増 643 投資有価証券の増 511 他
資産合計	93,493	90,680	2,813	
負債合計	68,207	67,141	1,066	買掛金の増 1,441 借入金の減 △537 他
純資産合計	25,286	23,539	1,746	利益剰余金の増 1,304 (当期純利益 1,462、配当金 △158) ※自己資本比率 27.0%(対前期末 +1.0%)
負債純資産合計	93,493	90,680	2,813	

4. 2026年3月期 連結キャッシュ・フロー

(単位 百万円)

	2026年3月期	2025年3月期	増減額	主な増減内容
営業活動による キャッシュ・フロー	3,840	2,964	876	税金等調整前当期純利益の増 他
投資活動による キャッシュ・フロー	△ 2,390	△ 2,015	△ 375	有形固定資産の取得による支出の増 他
財務活動による キャッシュ・フロー	△ 1,181	△ 1,356	175	自己株式の取得による支出の減 他
現金及び現金同等物の増減	269	△ 407	676	
現金及び現金同等物の期首残高	1,052	1,460	△ 407	
現金及び現金同等物の期末残高	1,322	1,052	269	

(参考)

	2026年3月期	2025年3月期	増減額
税金等調整前当期純利益	2,059	1,589	470

Ⅱ. 2027年3月期 業績予想

1. 2027年3月期 連結(通期)業績予想

(単位 百万円)

	今回 (A)	2026年3月期 実績 (B)	増減額 (A - B)	増減率 (%)	主な増減内容
営業収益	23,320	23,347	△ 27	△ 0.1	
営業利益	2,410	2,421	△ 11	△ 0.5	運輸業は減益 不動産業及び流通業等は増益
経常利益	1,720	1,861	△ 141	△ 7.6	支払利息の増
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,190	1,462	△ 272	△ 18.6	固定資産売却益の減

2. 連結業績予想 セグメント別

(主な増減要因)

- ・【運輸業】 バス事業・タクシー事業において増収を見込むものの、鉄道事業において人件費等の増加により増収・減益。
- ・【不動産業】 2026年3月期に取得した新規物件の寄与により増収・増益。
- ・【流通業】 集客に向けた各種施策により増収・増益。
- ・【その他の事業】 建設業の完成工事高の減等により減収となるものの、原価・経費の減少等により増益。

(単位 百万円)

		今回 (A)	2026年3月期 実績 (B)	増減額 (A - B)
運 輸 業	営 業 収 益	14,172	14,052	120
	営 業 利 益	1,440	1,578	△ 138
不 動 産 業	営 業 収 益	2,210	2,047	163
	営 業 利 益	878	793	85
流 通 業	営 業 収 益	5,419	5,296	123
	営 業 利 益	42	24	18
そ の 他 の 事 業	営 業 収 益	2,877	3,482	△ 605
	営 業 利 益	45	31	14

(注) 上記のセグメントの合計値は、セグメント間取引消去があるため、連結業績予想の「営業収益」及び「営業利益」に一致しません。

3. 連結設備投資計画 セグメント別

(単位 百万円)

	2027年3月期 通期予想 (A)	主な投資内容	2026年3月期 前期実績 (B)	主な投資内容	対前期実績 比較増減額 (C)=(A)-(B)
設備投資額合計	5,585		4,946		639
運輸業	4,016	【神戸電鉄】 ・車両新造(電車車両1編成[3両]) ・変電所機器等の更新 ・駅エレベーター設置 【神鉄バス】 ・車両更新(バス車両[増車3両、代替14両])	3,746	【神戸電鉄】 ・車両新造(電車車両1編成[3両]) ・変電所機器等の更新 ・駅バリアフリー化(有馬口駅 他) 【神鉄バス】 ・車両更新(バス車両[増車3両、代替6両])	270
不動産業	1,200	【神戸電鉄】 ・賃貸用地・建物取得 ・賃貸建物維持・更新	1,068	【神戸電鉄】 ・賃貸用地・建物取得(大阪府摂津市 他) ・賃貸建物維持・更新	132
流通業	62	【神鉄エンタープライズ】 ・店舗維持・更新(食品スーパー業) 【神鉄観光】 ・店舗維持・更新(飲食業)	40	【神鉄エンタープライズ】 ・冷蔵ケース購入(食品スーパー業) 【神鉄観光】 ・KFC武庫之荘駅前店改装(飲食業)	22
その他	307	【神戸電鉄】 ・スイミングスクール施設維持・更新 ・保育園施設維持・更新 ・新規事業	119	【神戸電鉄】 ・スイミングスクール施設維持・更新 ・保育園施設維持・更新	188
調整額	—		△ 28		28