

株主優待のご案内

3月31日と9月30日を基準日とし、株主の皆様に対して、ご所有株式数に応じて次のとおり優待を行っております。

優待乗車証(定期券型)

ご所有株式数	全線バス
970株 ~ 9,999株	1枚
10,000株 ~ 29,999株	2枚
30,000株 ~ 49,999株	3枚
50,000株 ~ 99,999株	4枚
100,000株以上	5枚

※当社線全線(神戸高速線を除く)でご利用いただけます。
※持参人一名様にご利用できます。

優待乗車証(切符型)、「有馬温泉 太閤の湯」優待券・割引券

ご所有株式数	優待乗車証(切符型)	優待券	割引券
100株~1,099株	4枚	2枚	2枚
1,100株以上	6枚	3枚	2枚

※優待乗車証(切符型)は、当社線全線(神戸高速線を除く)でご利用いただけます。
※「有馬温泉 太閤の湯」優待券は、利用時に別途550円が必要です。
※「有馬温泉 太閤の湯」割引券は、通常料金を大人1,600円、小学生1,000円、幼児200円の割引料金でご利用いただけます。
※記載されている料金は全て税込みです。
※優待券・割引券ともに、別途入湯税(75円)が必要となります(7歳未満の方および平日の小学生は除く)。

株主優待の送付時期および有効期間について

基準日	送付時期	有効期間
3月31日	5月下旬	6月1日~11月30日
9月30日	11月下旬	12月1日~ 5月31日

「有馬さらし」宿泊割引券

ご所有株式数	宿泊割引券
100株以上	2枚

※「有馬さらし」宿泊時に15%割引券としてご利用いただけます。
※「有馬温泉 太閤の湯」および「有馬さらし」の休館日は各券面に記載の日のほか、予告なく休館することがあります。

神鉄グループ情報

神鉄公式Instagramを開設しました

「あなたとShintetsuをつなげるおでかけ・お役立ちガイド」として沿線の飲食店やお出かけスポットのほか、豊かな自然環境、充実した住環境など神鉄沿線の魅力を紹介しています。



Instagramアカウント
@shintetsu.official



BUSINESS REPORT 2022

第147期 事業のご報告

株主の皆様へ

□ 当期の業績について

株主の皆様には、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。また、平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼を申し上げます。当社第147期(2021年4月1日から2022年3月31日まで)の事業概況のご報告にあたり、一言ご挨拶を申し上げます。

当社グループにおいては、各部門において新型コロナウイルス感染症の拡大防止を図りながら増収やコストの削減に努めた結果、当期の業績は前期を上回ったものの、新型コロナウイルス感染症の拡大以前を下回る水準で推移し、次のとおりとなりました。

すなわち、営業収益は20,517百万円(前期は20,231百万円)となり、営業利益は1,065百万円(前期は698百万円)、経常利益は652百万円(前期は370百万円)、親会社株主に帰属する当期純利益は519百万円(前期は187百万円)となりました。

なお、当期の期末配当につきましては、財務体質の強化を図るため、株主の皆様には誠に申し訳なく存じますが、引き続き無配とさせていただきますので、何とぞご了承賜りますようお願い申し上げます。

□ 今後の取組について

当社グループは、経営理念である「安心・安全・快適をお届けすることで、お客様の豊かな暮らしを実現し、地域社会に貢献する」ことを目指しております。この経営理念のもと、当社グループの競争力を高め、持続的成長と発展を遂げることで、有利子負債の削減など財務体質のさらなる強化を図り、安定した経営基盤の確立と企業価値の向上に努めることとしております。

一昨年来続いている新型コロナウイルス感染症拡大は収束への見通しが依然として不透明であり、その影響が懸念されます。このような情勢のもと、経営環境の激変にも迅速かつ的確に対応できる体制を確立し、運輸業をはじめとする既存各事業の事業基盤の強化および収益の拡大を図ってまいりま

す。また、経営基盤を拡充させるため、新規事業への進出および既存事業の周辺事業の強化を進めてまいります。さらにはグループ一体経営を推進することにより経営資源配分の最適化や、シナジーの創出およびその最大化を図ってまいります。

鉄道事業においては、ご利用者の減少傾向が続く厳しい状況のなか、今後、より一層行政や地域住民の方々との連携を深め地域と一体となって利用促進を図ってまいります。

粟生線においては上下分離をはじめとした同線にかかるコストの軽減策等を、引き続き関係者と協議・検討してまいります。

また、北神急行電鉄北神線の市営化により交通利便性の向上が図られた有馬線谷上駅およびその以北の地域や、当社グループの重点施策エリアである鈴蘭台地区・北鈴蘭台地区などにおいて、行政と連携しながら駅および駅周辺の活性化を推進してまいります。

当社は本年4月に東京証券取引所プライム市場銘柄に指定されました。引き続きガバナンスのさらなる強化とサステナビリティ経営の推進に取り組むことにより、持続的な成長と企業価値の向上を図ってまいります。

当社グループのおかれた経営環境は、依然として厳しい状況にありますが、復配に向けグループ一丸となってさらなる業績の向上と財務の健全化に努めてまいりますので、株主の皆様におかれましては、何とぞ変わらぬご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。



取締役社長

寺田 信彦

事業の概況



運輸業

営業収益 **11,429**百万円

鉄道事業

「安全の絶対確保」を図るため、安全管理体制のさらなる整備・充実に取り組んだほか、「鉄道軌道安全輸送設備等整備事業」等の補助を活用しながら、軌道の強化、ホームの改良、変電設備の更新等の工事を推し進め、運転保安度の一層の向上に努めました。有馬線花山駅においては、駅舎のリニューアルとともにスロープおよび多機能トイレを新設するバリアフリー化工事を進めております。また、類焼により被災し再整備が進められていた粟生線三木駅については、本年3月に駅舎が完成し、供用を開始しました。

営業活動については、開催を見合わせておりました企画ハイキングを、感染予防策を実施したうえで昨年10月から再開するとともに、粟生線活性化の取組の一環である「おもてなしきっぷ」に、神戸市営地下鉄沿線からもお越しいただけるよう「神戸市営地下鉄版」を新たに加えて発売したほか、上方落語の定席「神戸新開地・喜楽館」と連携した「神鉄・高速×喜楽館 笑い放題切符」を発売するなど、旅客誘致に努めました。

また、神戸市と締結している当社沿線のリノベーションに関する連携協定に基づき、駅舎と駅周辺の土地の活用を図る参加型プロジェクト「#駅活～Challenge～」(えきかつチャレンジ)を昨年5月から開始しました。さらに、アウトドアを通じた当社沿線の地域活性化および魅力発信に関する連携協定を、神戸市および株式会社好日山荘と10月に締結するなど、駅や当社沿線の活性化により人口定着や鉄道の利用促進が図られるよう、沿線自治体や地域の皆様と連携した取組を進めております。

従来からご利用者数が減少傾向にあるなか、新型コロナウイルス感染症の影響により、その傾向が強まっていることへの対応や、鉄道施設の保守等にかかる作業時間の確保を目的としたダイヤ変更を本年3月に実施しました。

バス事業

企業や学校の貸切送迎業務をはじめ積極的な営業活動を展開し、増収に努めました。

タクシー業

配車アプリやキャッシュレス決済の拡充を図るなど、増収に努めました。



新たに発売した
ハンドタオル



企画ハイキングの風景



神戸市および株式会社好日山荘との
連携協定に基づく「KOBE Rail & Trail」の
ヘッドマークを掲出した列車



運輸業

当社では、お客様に「安心・安全・快適」をお届けするため、様々な取組を行っています。その一部をご紹介します。

❖ 軌道の強化

列車運行の安全性向上を図るため、7か所において、PCまくらぎ化、重レール化、道床更換等の軌道の強化に取り組みました。



緑が丘駅～広野ゴルフ場前駅間で実施した軌道強化工事



花山駅で供用開始したスロープ

❖ 花山駅のバリアフリー化・美装化工事

花山駅の上りホーム側に、スロープを新設しました。また、2023年3月の駅舎のリニューアルに向けた工事を進めています。



駅舎のリニューアルに向けて進めている工事

❖ 変電設備の更新

安全性の維持・向上を図るため、変電所で使用している機器の更新を行いました。



丸山変電所機器の更新工事



不動産業

営業収益 **2,009**百万円

土地建物賃貸業

当社が保有する賃貸物件へのテナント誘致を進め収益の拡大に努めました。

土地建物販売業

神戸市北区の販売土地を売却しました。

管理運営業務

昨年4月より神戸市から「神戸市新長田駅前駐車場(神戸市長田区)」の管理運営業務を新たに受託しました。



北鈴神鉄駅前ビルにオープンした「キリン堂 北鈴蘭台店」



神戸市から管理運営業務を受託した「神戸市新長田駅前駐車場」



流通業

営業収益 **5,237**百万円

食品スーパー業

青果部門を中心とした生鮮部門の品揃えを強化するなど、販売促進策を各店舗で積極的に展開しました。また、顧客層の拡大と増収を図るため、本年3月よりクレジットカード決済を導入しました。

コンビニ業 飲食業

各店舗で増収に努めました。



その他

営業収益 **3,090**百万円

保育事業 健康事業

駅に近接する各施設の強みを活かしてご利用者の増に努めました。

建設業

当社グループ外からの受注拡大に努めました。

決算諸表（連結）

貸借対照表の要旨（2022年3月31日現在）

（単位：百万円）

科目	金額
（資産の部）流動資産	5,988
固定資産	86,362
有形固定資産	82,436
無形固定資産	577
投資その他の資産	3,348
資産合計	92,351
（負債の部）流動負債	35,741
固定負債	35,982
負債合計	71,724
（純資産の部）株主資本	18,596
資本金	11,710
利益剰余金	6,974
自己株式	△88
その他の包括利益累計額	2,029
純資産合計	20,626
負債・純資産合計	92,351

※記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

損益計算書の要旨（2021年4月1日から2022年3月31日まで）

（単位：百万円）

科目	金額
営業収益	20,517
営業費	19,452
営業利益	1,065
営業外収益	325
営業外費用	738
経常利益	652
特別利益	466
特別損失	474
税金等調整前当期純利益	644
法人税等	124
当期純利益	519
親会社株主に帰属する当期純利益	519

※記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

株主資本等変動計算書（2021年4月1日から2022年3月31日まで）

（単位：百万円）

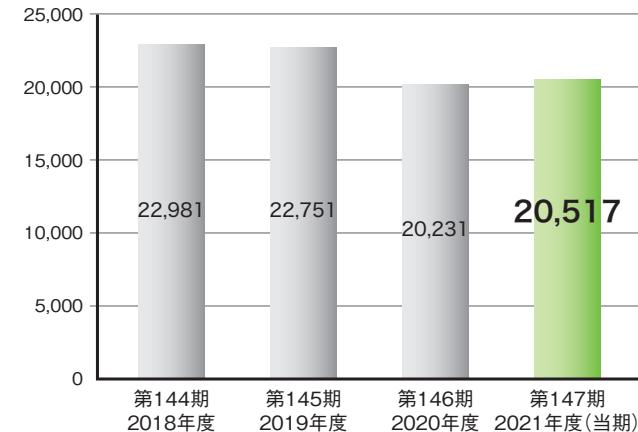
	株主資本					その他の包括利益累計額	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計		
当期首残高	11,710	—	6,502	△85	18,127	2,047	20,174
会計方針の変更による累積的影響額			△44		△44		△44
会計方針の変更を反映した当期首残高	11,710	—	6,457	△85	18,083	2,047	20,130
当期変動額							
親会社株主に帰属する当期純利益			519		519		519
自己株式の取得				△2	△2		△2
土地再評価差額金の取崩			△2		△2		△2
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						△17	△17
当期変動額合計	—	—	516	△2	513	△17	496
当期末残高	11,710	—	6,974	△88	18,596	2,029	20,626

※記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

営業成績の推移（連結）

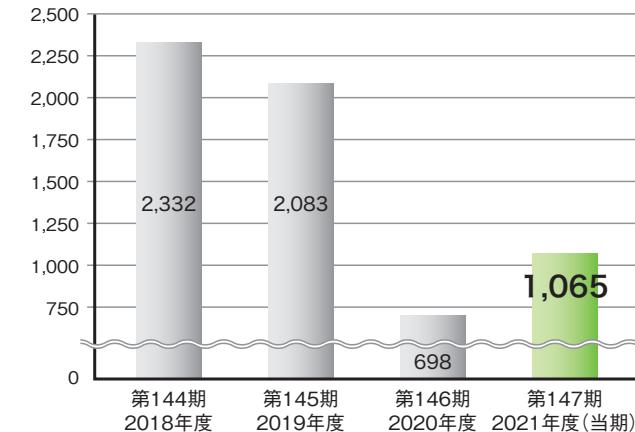
営業収益

（単位：百万円）



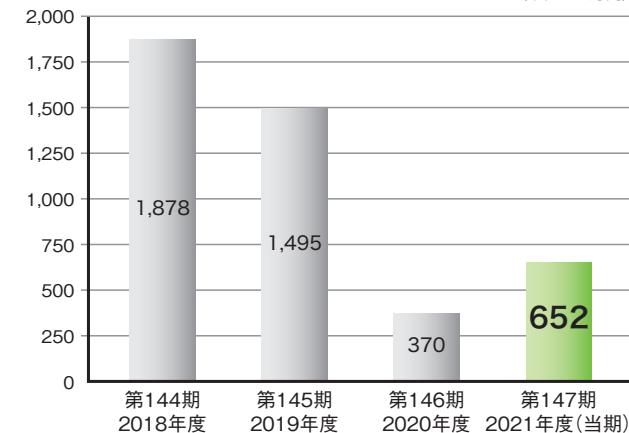
営業利益

（単位：百万円）



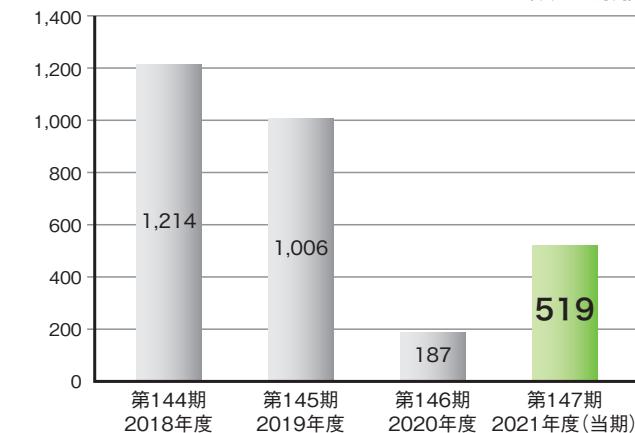
経常利益

（単位：百万円）



親会社株主に帰属する当期純利益

（単位：百万円）



地域の皆様から愛される鉄道を目指して

当社では、地域から愛される鉄道を目指して、様々な取組を行っています。
その一部をご紹介します。

三木駅新駅舎が完成!

2018年3月に類焼により被災した三木駅下り駅舎について、三木市を主体とした多くの方々のご支援ご協力により、新駅舎が完成し、2022年3月28日に供用を開始しました。



「三木駅デザイン総選挙!!」において選ばれた、モダン風の新駅舎が完成しました。



多機能トイレ(車椅子・オストメイト対応)が新設されました。



三木市の特産品が紹介されている待合スペースには、酒米山田錦のPRとして日本酒の升をイメージしたベンチが設置されました。



三木駅新駅舎完成を記念したヘッドマークを掲出しました。(4月末まで掲出して運行)

#駅活～Challenge～

神鉄沿線の駅舎と駅周辺の土地の活用を図る参加型プロジェクト「#駅活～Challenge～」(えきかつチャレンジ)に、#駅活チャレンジャー(応募者)の方々と協働で様々な取組を進めています。



パンスタンドの開設に向けて唐櫃台駅で実施したパンの試作販売。



イベント時にインフォメーションセンターとして活用した丸山駅の空きスペース。

ロッジ谷上

2022年3月に、谷上駅3・4番線ホームの「ロッジ谷上」をハイキング拠点としてリニューアルしました。神鉄全46駅50コースのハイキングマップを無料配布しています。谷上駅をご利用の際には、ぜひお立ち寄りください。



会社の概要

会社の概況 (2022年3月31日現在)

設立年月日	1926年3月27日
資本金	11,710,721,585円
発行可能株式総数	16,000,000株
発行済株式の総数	8,061,566株
株主数	7,268名
従業員数	518名
本社事務所	神戸市兵庫区新開地1丁目3番24号

グループ会社一覧 (2022年3月31日現在)

(子会社7社)

神鉄バス株式会社	株式会社神鉄ビジネスサポート
大阪神鉄豊中タクシー株式会社	神鉄タクシー株式会社
株式会社神鉄エンタープライズ	株式会社神鉄コミュニティサービス
神鉄観光株式会社	

(持分法適用関連会社1社)

株式会社有馬温泉企業

株主メモ

事業年度末日	毎年3月31日
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会については3月31日とします。その他必要があるときは、あらかじめ公告する一定の日とします。
剰余金受領株主確定日	期末配当金 毎年3月31日 中間配当金 毎年9月30日
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 〒541-8502 大阪市中央区伏見町3丁目6番3号 フリーダイヤル 0120-094-777
公告方法	電子公告により行います。 (掲載URL https://www.shintetsu.co.jp/koukoku/) ※ただし、事故その他やむを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、神戸市において発行する神戸新聞に掲載して行います。

役員状況 (2022年6月14日現在)

代表取締役社長	寺田信彦
代表取締役専務執行役員	岸本和也
取締役常務執行役員	津山裕昭
取締役常務執行役員	中西誠
取締役	楠守雄
取締役	糟谷昌俊
取締役執行役員	畑栄一
取締役執行役員	松本修治
取締役監査等委員(常勤)	藤原芳明
取締役監査等委員	野崎光男
取締役監査等委員	今井陽子
執行役員	森兼浩

○株式関係のお手続き用紙のご請求は、次の三菱UFJ信託銀行のインターネットで24時間承っております。

ただし、特別口座に記録された株式についてのお手続き用紙のみとなりますので、ご注意ください。

インターネットホームページ
<https://www.tr.mufg.jp/daikou/>

ご注意

- 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取扱できませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、同行にお問い合わせください。なお、同行全国各支店でお取次いたします。

株式に関するご案内

特別口座に当社株式をご所有の株主様へ

現在、証券会社に口座をお持ちでない株主様(お手元に株券をお持ちの株主様)の株式は、当社が三菱UFJ信託銀行株式会社に開設した「特別口座」において管理しております。

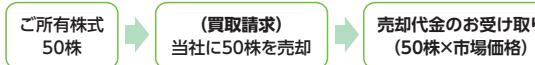
「特別口座」に記録された株式(単元未満株式を除く)に関しましては、証券市場において株式を売買できないなどの制約がありますので、ご本人名義の証券会社の口座への振替をお勧めいたします。

単元未満株式の買取請求について

当社の単元株式数である100株に満たない株式(単元未満株式)につきましては、株主総会における議決権がなく、株式市場で売買できないなどの制約があります。

当社では、単元未満株式をご所有の株主様が、市場価格にて当社に単元未満株式を売却(買取請求)する制度を設けておりますので、ぜひご利用をご検討ください。

(買取請求の例)



第147回定時株主総会のご報告

報告事項

- 第147期(2021年4月1日から2022年3月31日まで)事業報告、連結計算書類および計算書類の内容報告の件
本件は、上記内容を報告いたしました。
- 会計監査人および監査役会の第147期連結計算書類監査結果報告の件
本件は、上記内容を報告いたしました。

決議事項

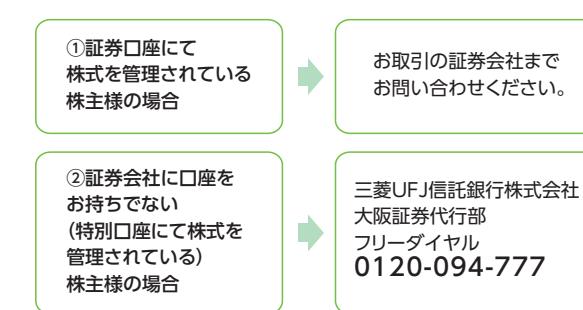
- 第1号議案 定款一部変更の件
本件は、原案のとおり承認可決されました。
- 第2号議案 取締役(監査等委員である取締役を除く。)8名選任の件
本件は、原案のとおり承認可決されました。
(重任)寺田 信彦、岸本 和也、津山 裕昭、楠 守雄、糟谷 昌俊、中西 誠、畑 栄一、松本 修治

マイナンバーの届出について

2016年1月からマイナンバーの運用が始まりましたが、市区町村から通知された株主様ご自身のマイナンバーが株式の税務関係のお手続きで必要となります。

このため、株主様から、直接お取引の証券会社等へマイナンバーをお届出いただく必要があります。

お問い合わせ先について



以上